

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

● 新販路開拓コンサルティング『(WIN-WINネット業務)』

1. 主旨

信用力で選別することなく、面の活動においてお取引先事業者の事業支援に本格的に責任を持つことで、強力なリレーションを構築するとともに、地域経済の活性化に努めていきます。

2. 概要

WIN-WINネット業務とは、4業種(サービス業、卸・小売業、建設業、不動産業)の中小規模事業者のお取引先を主な対象とし、新たな販路開拓や事業運営方法の改善を支援することにより、営業利益の改善を重視した売上支援を行うものです。本業務は当行の支援活動により当初契約した目標額以上に売上高もしくは営業キャッシュフローが改善した場合にのみ手数料をいただく「完全成功報酬型」としております。

3. 取組状況

平成23年度下期から顧客説明及び契約締結業務を開始しており、平成24年度からは、業務委託契約先に対して、具体的な新販路開拓コンサルティングに取り組んでおります。

【実績】契約締結:970先 売上支援実績:73先、174百万円
※平成24年度下期において、3先の売上高改善目標を達成しております。



「5つの宣言」

お取引先事業者の皆様へ多面的な支援を行い、「WIN-WIN」の関係を実現します。

1. お客様の事業支援に責任を持って取り組みます。
2. 事業支援の取組みの中で、お客様と一緒に汗をかき、ともに笑いともに泣きます。
3. お客様を本気で支え、地域経済の面的活性化を目指します。
4. これまでの銀行業務同様の業務品質を確保し、どんなに難易度が高くとも全力を尽くし、永続的な取組みを実現します。
5. お客様の信頼を得ながら、コンプライアンスに則った事業支援に努めます。

WIN-WINネット業務支援事例

①お取引先A社(野菜加工業者)と業務委託契約を締結し、現在の商流情報や取扱商品の特色についての様々な協議を行いました。当行から販売見込み先や販売方法についてアドバイスを行い、新販路開拓コンサルティングを開始しました。当行のお取引先であるB社(弁当製造業者)を紹介したことで、A社の売上高が毎月200千円程度改善しました。年間売上高2,400千円程度の継続的な売上改善となる見込みです。

また、B社においても野菜加工の低廉なアウトソーシングにつながり、加工業務に関わる人員を営業部門へシフトすることが可能となりました。

②C社(広告宣伝業者)に対して、業務委託契約締結後、ヒアリング・意見交換等を実施し、新販路開拓コンサルティングを開始しました。優良な広告媒体を探していた当行取引先D社を紹介したことで、売上高が月100千円(年間売上高見込1,200千円)改善しました。中小規模の事業者は営業人員の確保が難しい状況にありますが、当行が新販路開拓コンサルティングを行ったことで、継続的な売上計上に繋がりました。

当行は契約先への新販路開拓コンサルティングに継続的に取り組んでおり、経営改善支援活動を図ることで、地域経済の活性化に努めてまいります。

「WIN-WINネット業務」に関するお問合せは 営業統括部 ☎0120-373-573

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

● 企業再生ファンド

お取引先企業の再生を通じた地域経済の活性化を目的として、以下の再生ファンドを活用した事業再生に努めております。

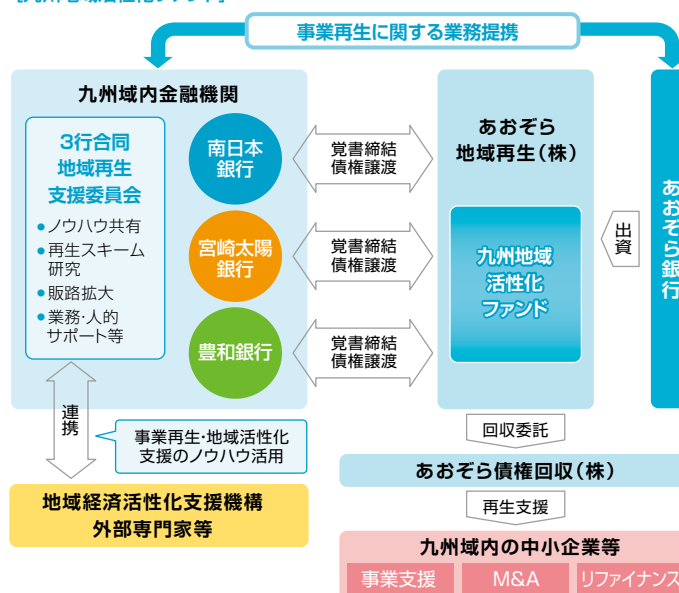
1. かごしま企業再生ファンド

運 営 ・ 管 理	(株)トーガン・インベストメンツ
投 資 形 態	案件毎に決定
投 資 先	鹿児島県及びその周辺地域を経営基盤とする中小企業
参加金融機関・団体	当行、鹿児島銀行、鹿児島信用金庫、鹿児島相互信用金庫、奄美大島信用金庫、鹿児島興業信用組合、奄美信用組合、鹿児島県信用保証協会、鹿児島県中小企業再生支援協議会
業務協力協定締結日	平成25年3月27日

2. 九州地域活性化ファンド

運 営 ・ 管 理	あおぞら地域再生(株) (株)あおぞら銀行出資)
債 権 管 理 回 収	あおぞら債権回収(株)
投 資 金 額	案件毎に決定
投 資 先	鹿児島・宮崎・大分県及びその周辺地域を経営基盤とする中小企業
参加金融機関	当行、宮崎太陽銀行、豊和銀行
協 定 締 結 日	平成25年3月15日

【九州地域活性化ファンド】



● 経営改善支援等取組み先数及び、取引先企業数に占める割合

(単位:先、%)

	24/3期実績	25/3期実績	26/3期計画
創業・新事業	59	65	25
経営相談	39	35	26
事業再生	6	40	3
事業承継	3	0	2
担保・保証	35	60	90
合計	142	200	146
取引先総数	8,437	8,525	8,623
比率	1.68%	2.34%	1.69%

※本先数においては、WIN-WINネット業務による経営相談先数は計上していません。

※「経営改善取組み先」は以下のとおりです。

1. 創業・新事業
融資取組件数、補助金・助成金申請件数
2. 経営相談
ビジネスマッチングサービス成約件数、各種商談会による売買成約件数等
3. 事業再生
中小企業再生支援協議会との連携による支援先数、経営改善支援先等のランクアップ件数等
4. 事業承継
事業承継・M&A支援先数等
5. 担保・保証
担保・不動産に過度に依存しない融資の取組件数、ABL、私募債等の取組件数

● 中小規模事業者に対する信用供与の残高及び総資産に占める割合

(単位:億円、%)

	24/3期実績	25/3期実績	26/3期計画
中小規模事業者等向け貸出残高	2,798	2,895	2,774
総資産に対する比率	40.24	40.64	39.89

※中小規模事業者等向け貸出とは、中小企業等から個人事業主以外の個人を除いた貸出で、地公体や大企業、当行関連会社向け貸出等を除いたものです。