

# 中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

## ● 新販路コンサルティング『(WIN-WINネット業務)』

### 1. 主旨

信用力で選別することなく、面の活動においてお取引先事業者の事業支援に本格的に責任を持つことで、強力なリレーションを構築するとともに、地域経済の活性化に努めていきます。

### 2. 概要

WIN-WINネット業務とは、主に4業種(サービス業、卸・小売業、建設業、不動産業)の中小規模事業者のお取引先を対象とし、新販路のご紹介と事業運営方法の提供・アドバイス等のコンサルティング機能を発揮する中で本業(売上)支援を行うことで、お取引先と当行の経営の発展に資することを目的とします。

当行の支援活動の結果、予め契約により設定された売上目標額以上に売上高改善が図られた場合のみ手数料をいただく「完全成功報酬型」の業務です。

### 3. 取組状況

平成23年度下期から本格的に本業務に取組んでおり、契約締結先に対して具体的なコンサルティング支援を行っております。

【実績(平成26年9月末現在)】

契約締結先数: 1524先

売上支援実績: 233先、974百万円

売上高改善目標達成先: 34先



### 「5つの宣言」

お取引先事業者の皆様へ多面的な支援を行い、「WIN-WIN」の関係を実現します。

1. お客様の事業支援に責任を持って取り組みます。
2. 事業支援の取組みの中で、お客様と一緒に汗をかき、ともに笑いともに泣きます。
3. お客様を本気で支え、地域経済の面的活性化を目指します。
4. これまでの銀行業務同様の業務品質を確保し、どんなに難易度が高くとも全力を尽くし、持続的な取組みを実現します。
5. お客様の信頼を得ながら、コンプライアンスに則った事業支援に努めます。

## WIN-WINネット業務支援事例

- 1 お取引先A社(リフォーム主体の建設業)とWIN-WINネット業務契約を締結し、販売見込み先として、当行とお取引のあるB社(不動産業者)を紹介したところ、B社から同社が保有または管理している賃貸物件について、賃借人が退去する際の現状復帰リフォーム工事の見積りを依頼されるようになりました。その後、毎月1~2百万円程度の工事をコンスタントに依頼されるようになり、A社の売上高増加に大きく貢献するようになりました。建設業は受注産業であります。本件については、一過性の売上高増加ではなく、今後も継続的に売上計上できることが見込まれています。
- 2 米穀類を取扱っているC社代表者から、当行D支店と取引があるE社と取引を始めたいと依頼がありました。そこでD支店がE社に話を持ちかけたところ、ちょうどE社は仕入先の見直しを進めている最中であったため、C社は早速サンプルを用意してプレゼンテーションを行いました。すぐに商談となって商品の納入がスタートし、C社の継続的な売上支援につながりました。
- 3 水産加工品の製造を行っているF社は数年前に大規模な設備投資を行ったものの、想定した程の販路拡大が図られていませんでした。そこで当行がG社(商社)を経由して、大手全国チェーン店H社(飲食業)の紹介に漕ぎ着け、F社代表者がH社に対して数回商談を行った結果、商品納入が始まりました。本件により、それまでのF社年商の2割に匹敵する売上増加が図られ、設備の稼働状況が改善された結果、財務体質の改善に大きな好影響を与えました。

当行は契約先への新販路開拓コンサルティングに継続的に取り組んでおり、経営改善支援活動を図ることで、地域経済の活性化に努めてまいります。

「WIN-WINネット業務」に関するお問合せは 営業統括部 ☎0120-373-573

# 中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

## ● 企業再生ファンド

お取引先企業の再生を通じた地域経済の活性化を目的として、以下の再生ファンドを活用した事業再生に努めております。

### 1.かごしま企業再生ファンド

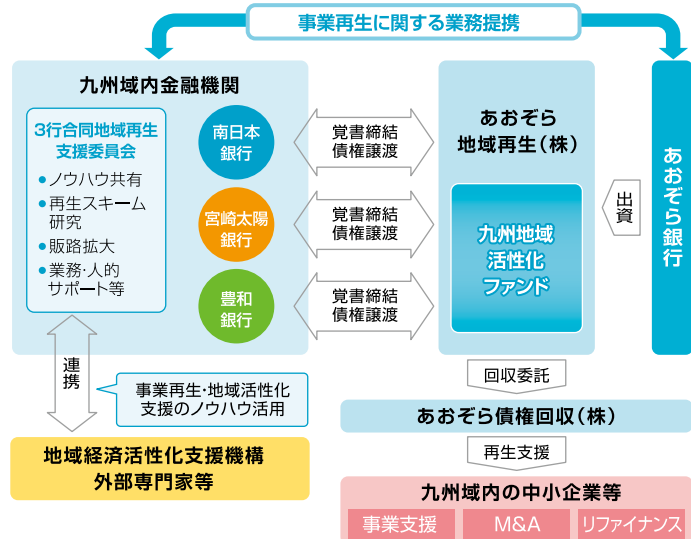
運 営 ・ 管 理	(株)トーガン・インベストメンツ
投 資 形 態	案件毎に決定
投 資 先	鹿児島県及びその周辺地域を経営基盤とする中小企業
参加金融機関・団体	当行、鹿児島銀行、鹿児島信用金庫、鹿児島相互信用金庫、奄美大島信用金庫、鹿児島興業信用組合、奄美信用組合、鹿児島県信用保証協会、鹿児島県中小企業再生支援協議会
業務協力協定締結日	平成25年3月27日

### 2.九州地域活性化ファンド

運 営 ・ 管 理	あおぞら地域再生(株) (株)あおぞら銀行出資)
債 権 管 理 回 収	あおぞら債権回収(株)
投 資 金 額	案件毎に決定
投 資 先	鹿児島・宮崎・大分県及びその周辺地域を経営基盤とする中小企業
参加金融機関	当行、宮崎太陽銀行、豊和銀行
協 定 締 結 日	平成25年3月15日

平成26年9月末現在の活用実績  
九州地域活性化ファンド11先

[九州地域活性化ファンド]



## ● 経営改善支援等取組み先数及び、取引先企業数に占める割合

(単位:先、%)

	25/9期実績	26/3期実績	26/9期実績
創業・新事業	120	89	163
経営相談	96	57	99
事業再生	46	25	36
事業承継	1	4	1
担保・保証	79	83	128
合計	342	258	427
取引先総数	8,703	8,753	8,784
比率	3.92%	2.94%	4.86%

※先数においては、WIN-WINネット業務による経営相談先数は計上していません。

※「経営改善取組み先」は以下のとおりです。

- 1.創業・新事業  
融資取組件数、補助金・助成金申請件数、政府系金融機関と協調して融資を行った件数
- 2.経営相談  
ビジネスマッチングサービス成約件数、各種商談会による売買成約件数等
- 3.事業再生  
中小企業再生支援協議会との連携による支援先数、経営改善支援先等のランクアップ件数等
- 4.事業承継  
事業承継・M&A支援先数等
- 5.担保・保証  
担保・不動産に過度に依存しない融資の取組件数、ABL、私募債等の取組件数等

## ● 中小規模事業者に対する信用供与の残高及び総資産に占める割合

(単位:億円、%)

	25/9期実績	26/3期実績	26/9期実績
中小規模事業者等向け貸出残高	2,908	3,016	3,109
総資産に対する比率	40.22	41.40	42.01

※中小規模事業者等向け貸出とは、中小企業等から個人事業主以外の個人を除いた貸出で、地公体や大企業、当行関連会社向け貸出等を除いたものです。