

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

● 新販路コンサルティング『(WIN-WINネット業務)』

1. 主旨

信用力で選別することなく、面の活動においてお取引先事業者の事業支援に本格的に責任を持つことで、強力なリレーションを構築するとともに、地域経済の活性化に努めていきます。

2. 概要

WIN-WINネット業務とは、主に4業種(サービス業、卸・小売業、建設業、不動産業)の中小規模事業者のお取引先を対象とし、新販路のご紹介と事業運営方法の提供・アドバイス等のコンサルティング機能を発揮する中で本業(売上)支援を行うことで、お取引先と当行の経営の発展に資することを目的とします。

当行の支援活動の結果、予め契約により設定された売上目標額以上に売上高改善が図られた場合のみ手数料をいただく「完全成功報酬型」の業務です。

3. 取組状況

平成23年度下期から本格的に本業務に取組んでおり、契約締結先に対して具体的なコンサルティング支援を行っております。

【実績(平成28年9月末現在)】

契約締結先数: 1,541先

売上支援実績: 491先、3,882百万円



「5つの宣言」

お取引先事業者の皆様へ多面的な支援を行い、「WIN-WIN」の関係を実現します。

1. お客様の事業支援に責任を持って取り組みます。
2. 事業支援の取組みの中で、お客様と一緒に汗をかき、ともに笑いとみに泣きます。
3. お客様を本気で支え、地域経済の面的活性化を目指します。
4. これまでの銀行業務同様の業務品質を確保し、どんなに難易度が高くとも全力を尽くし、持続的な取組みを実現します。
5. お客様の信頼を得ながら、コンプライアンスに則った事業支援に努めます。

WIN-WINネット業務支援事例

- ① 病院内の保育所など、認可外保育施設を運営するA社は、これまでの運営で培ったノウハウを活かし、保育施設が不足する地域で女性の「子育て支援」、「就労支援」の一助となるよう、認可保育施設を運営したいとの考えがありました。そこで当行は、A社の詳細な事業方針の把握を行うとともに、保育施設が不足する地域をA社と共に協議・選定しました。具体的な候補地の選定にあたっては、当該地域の情報に詳しい不動産業者であるB社(WIN-WINネット業務契約先)を紹介することで、A社が満足する建設用地の確保が可能となりました。また、施設建築については、永年、公共工事をメインとしていたことで、保育施設建築のノウハウを持ちながらも、民間工事の受注拡大が課題であった建設業者C社(WIN-WINネット業務契約先)を紹介したところ、双方の条件が合致し受注契約となりました(解体工事についても、WIN-WINネット業務契約先であるD社を紹介し成約しました)。本件は、A社の目標であった認可保育施設の運営に向けた支援をすることで、B社においても当該施設の建築実績を基にした民間工事の受注拡大が今後期待できるなど、売上改善実績以上の効果があった事例となりました。
- ② 産業廃棄物処理業者であるE社に対して、事業性評価ヒアリングを実施したところ、人件費・燃料費のコスト削減とともに、重量のある廃棄物の運搬が人手をかけた非効率な作業となっており、効率化を図ることで採算性の向上が期待できることを確認しました。そこで非効率な作業の課題を、特殊車両の構造変更技術に定評のあるF社(WIN-WINネット業務契約先)に相談したところ、クレーンを改良した特殊車両を投入することで効率的な作業が可能となることが分かり成約となりました。E社の経営課題とF社の強みを十分把握したうえで、WIN-WINネット業務を核としたソリューションにより、採算性の向上や売上高増加に繋がった事例となりました。

当行は契約先への新販路開拓コンサルティングに継続的に取り組んでおり、経営改善支援活動を図ることで、地域経済の活性化に努めてまいります。

「WIN-WINネット業務」に関するお問合せは 営業統括部 ☎0120-373-573

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

● 企業再生ファンド

お取引先企業の再生を通じた地域経済の活性化を目的として、以下の再生ファンドを活用した事業再生に努めております。

1.かごしま企業再生ファンド

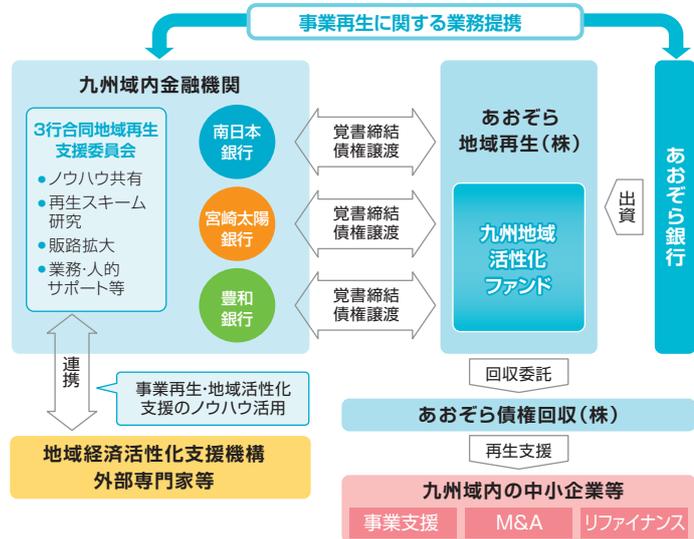
運 営 ・ 管 理	(株)トーガン・インベストメンツ
投 資 形 態	案件毎に決定
投 資 先	鹿児島県及びその周辺地域を経営基盤とする中小企業
参加金融機関・団体	当行、鹿児島銀行、鹿児島信用金庫、鹿児島相互信用金庫、奄美大島信用金庫、鹿児島興業信用組合、奄美信用組合、鹿児島県信用保証協会、鹿児島県中小企業再生支援協議会
業務協力協定締結日	平成25年3月27日

2.九州地域活性化ファンド

運 営 ・ 管 理	あおぞら地域再生(株) (株)あおぞら銀行出資)
債 権 管 理 回 収	あおぞら債権回収(株)
投 資 金 額	案件毎に決定
投 資 先	鹿児島・宮崎・大分県及びその周辺地域を経営基盤とする中小企業
参加金融機関	当行、宮崎太陽銀行、豊和銀行
協 定 締 結 日	平成25年3月15日

平成28年9月末現在の活用実績
九州地域活性化ファンド32先

【九州地域活性化ファンド】



● 経営改善支援等取組み先数及び、取引先企業数に占める割合

(単位:先、%)

	27/9期末実績	28/3期末実績	28/9期末実績
創業・新事業	139	100	97
経営相談	68	65	68
事業再生	63	54	53
事業承継	2	2	7
担保・保証	92	108	75
合計	364	329	300
取引先総数	9,645	9,834	9,900
比率	3.77%	3.34%	3.03%

※本先数においては、WIN-WINネット業務による経営相談先数は計上していません。

※「経営改善取組み先」は以下のとおりです。

1. 創業・新事業
融資取組件数、補助金・助成金申請件数、政府系金融機関と協調して融資を行った件数
2. 経営相談
ビジネスマッチングサービス成約件数、各種商談会による売買成約件数等
3. 事業再生
中小企業再生支援協議会との連携による支援先数、経営改善支援先等のランクアップ件数等
4. 事業承継
事業承継・M&A支援先数等
5. 担保・保証
担保・不動産に過度に依存しない融資の取組件数、ABL、私募債等の取組件数等

● 中小規模事業者に対する信用供与の残高及び総資産に占める割合

(単位:億円、%)

	27/9期末実績	28/3期末実績	28/9期末実績
中小規模事業者等向け貸出残高	3,243	3,280	3,310
総資産に対する比率	42.54	42.57	42.50

※中小規模事業者等向け貸出とは、中小企業等から個人事業主以外の個人を除いた貸出で、地公体や大企業、当行関連会社向け貸出等を除いたものです。